



Planar for HVO 2020



HØGSKULEN I VOLDA

Sektormål og styringsparameter fastsatt av Kunnskapsdepartementet

Mål 1 – Høg kvalitet i utdanning og forskning	Mål 2 – Forsking og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling	Mål 3 – God tilgang til utdanning
<ul style="list-style-type: none">• Delen bachelorkandidatar i eit kull som gjennomfører på normert tid• Delen masterkandidatar i eit kull som gjennomfører på normert tid• Delen ph.d.-kandidatar som gjennomfører innan seks år• Fagleg tidsbruk (timar) per veke blant heiltidsstudentar• Skår på korleis studentane oppfattar studiekvaliteten• Talet publikasjonspoeng per fagleg årsverk• Verdien av Horisont 2020-kontraktar per FOU-årsverk• Delen utreisande utvekslingsstudentar på Erasmus+ av totaltalet studentar	<ul style="list-style-type: none">• Delen masterkandidatar sysselsett i relevant arbeid eit halvt år etter fullført utdanning• Bidragsinntekter frå Forskingsrådet per fagleg årsverk• Andre bidrags- og oppdragsinntekter per fagleg årsverk	<ul style="list-style-type: none">• Kandidattal på lærarutdanningane, jf. måltal
Mål 4 – Effektiv, mangfaldig og solid høgre utdanningssektor og forskingssystem		
<ul style="list-style-type: none">• Talet på studiepoeng per fagleg årsverk• Delen kvinner i dosent- og professorstillingar• Delen mellombels tilsette i undervisnings- og forskarstillingar		

Utviklingsavtale med KD

1. Lukkast med HVOs plan for nye Grunnskulelærerutdanningar (GLU)

- **Mål:** Å utvikle ei kvalitativt god og særmerkt femårig grunnskulelærerutdanning med digital og internasjonal profil.

2. Styrke posisjonen som ein framifrå studiestad for yrkesretta medieutdanning i Noreg

- **Mål:** Vidareutvikle Høgskulen i Volda sin posisjon som ein framifrå studiestad for yrkesretta medieutdanning i Noreg ved å satse på teknologi, kompetanseheving, undervisningslokale og nærleik til praksisfeltet.

3. Ha fagleg fokus på utvikling av ferdigheiter for framtida (Future Skills)

- **Mål:** Høgskulen ønskjer i utviklingsavtalen å arbeide tverrfagleg med eit framtidsperspektiv på kunnskap for at utdanningane og forskinga vår skal vere best mogleg tilpassa dei behova samfunnet har i framtida.

4. Rekruttering og utvikling av toppkompetanse

- **Mål:** Høgskulen i Volda vil over tid rekruttere og utvikle toppkompetanse for å gje høgskulen, studentar og arbeidslivet tilgang til høg og oppdatert kunnskap.



Mål 1: Høg kvalitet i utdanning og forskning

Skildring av mål frå KD

For å møte utfordringane samfunnet står overfor, må høgare utdanning og forskning ha høg kvalitet. Studentane må få god undervisning uansett kva studiestad dei har valt. Arbeidsgivarar må vere trygge på at kandidatane er godt kvalifiserte, og samfunnet må kunne stole på at forskinga blir utført i solide fagmiljø med høg kompetanse. Evalueringar viser at utdanninga og forskinga i Noreg er god, men at vi har fleire svake og fragmenterte utdannings- og forskingsmiljø, og at vi har få framifrå miljø. Regjeringa vil at alle utdannings- og forskingsmiljøa i Noreg skal ha høg kvalitet, og at fleire skal hevde seg internasjonalt. Dette inkluderer også fagleg og kunstnarleg utviklingsarbeid.

Verksemdmål HVO 2020

1. HVO skal tilby eit godt læringsmiljø med undervisnings- og vurderingsformer som sikrar fagleg innhald, læringsutbytte og gjennomstrøyming
2. HVO skal styrke forskingsaktiviteten og auke den vitenskaplege publiseringa
3. HVO skal ha eit målretta internasjonalt samarbeid som aukar kvaliteten i utdanningane og FOU-arbeidet

Mål 2: Forsking og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling

Skildring av mål frå KD

Grunnlaget for framtidig verdiskaping og velferd i Noreg er å realisere kunnskapssamfunnet. Regjeringa har som ambisjon at Noreg skal vere eit av dei mest innovative landa i Europa. Universitet og høgskolar er sentrale i den økonomiske, kulturelle og sosiale utviklinga både regionalt og nasjonalt, og avgjerande for å vidareutvikle kunnskapssamfunnet. Noreg har eit kunnskapsintensivt arbeidsliv med behov for oppdatert kunnskap og kompetanse. Skal universitet og høgskolar fylle denne rolla, må dei ha eit utstrakt samarbeid med samfunns- og næringsliv. Noreg treng utdanning, forskning, fagleg og kunstnarleg utviklingsarbeid, kunnskapsdeling og kandidatar som bidrar til nødvendig omstilling, innovasjon og verdiskaping i offentleg og privat sektor.

Verksemdmål HVO 2020

1. HVO skal ha ein studieportefølje som er relevant for samfunnsutfordringane i framtida
2. HVO skal vere ein attraktiv samarbeidspartnar for utvikling, innovasjon og verdiskaping
3. HVO skal ta aktivt del i samfunnsdebatten regionalt og nasjonalt



Mål 3: God tilgang til utdanning

Skildring av mål frå KD

Utdanningstilbodet skal legge til rette for god tilgang til nødvendig arbeidskraft og kompetanse i alle delar av landet. God tilgang inneber ikkje berre geografisk nærleik, men også tilbod om studiefinansiering og studentbustad, at studietilbodet er tilpassa ulike typar studentar, bruk av digitale læringsressursar og anna som gjer det mogleg med livslang læring. Regjeringa vil at alle skal ha tilgang til høgre utdanning, og at det skal vere mogleg for alle å ta høgre utdanning, uansett kjønn, etnisk, sosial, geografisk og økonomisk bakgrunn. Livslang læring er viktig for å legge til rette for nødvendig omstilling og fornying for den enkelte og for samfunns- og arbeidsliv.

Verksemdmål HVO 2020

1. HVO skal vere god på fleksible utdanningar som kan takast uavhengig av tid, stad og livsfase
2. HVO skal styrke Volda som regional studiestad



Mål 4: Effektiv, mangfaldig og solid høgre utdanningssektor og forskingsssystem

Skildring av mål frå KD

Ein effektiv, mangfaldig og solid høgre utdanningssektor og tilsvarande forskingsssystem skal bidra til best mogleg måloppnåing på dei tre første måla. Universitet og høgskolar forvaltar ein betydeleg del av midlane for fellesskapet. Ressursane skal brukast effektivt og til beste for samfunnet. Institusjonane skal utvikle profilar i tråd med styrke og eigenart, og bidra til ein differensiert sektor med høg kvalitet. Vidare skal dei møte behova i samfunnet på ulike område og bidra til at Noreg kan hevde seg internasjonalt som ein framifrå kunnskapsnasjon. Det vil framleis vere behov for samarbeid, arbeidsdeling og fagleg konsentrasjon i universitets- og høgskolesektoren etter at strukturreforma er gjennomført. Institusjonane må halde fram med å sjå korleis dei saman kan løyse utfordringar i sektoren. Institusjonar som har grunnlag for det, er forventa å dyrke fram utdannings- og forskingsmiljø som kan hevde seg i verdstoppen.

Styringsparametrane under dei tre første måla vil også seie noko om måloppnåinga på dette målet, sidan mål 4 er eit tverrgående mål som skal bidra til best mogleg måloppnåing på dei tre første måla.

Verksemdmål HVO 2020

1. HVO skal ha ein tydeleg profil og vidareutvikle samarbeidet med andre UH-institusjonar
2. HVO skal arbeide for eit høgt kompetansenivå og eit godt arbeidsmiljø
3. HVO skal effektivisere drifta

Mål 1: Høg kvalitet i utdanning og forskning

Verksemdmål	Delmål	Tiltak
1.1. HVO skal tilby eit godt læringsmiljø med undervisnings- og vurderingsformer som sikrar fagleg innhald, læringsutbytte og gjennomstrøyming	1.1.1 HVO skal styrke den faglege leiinga av utdanningsprogramma	<ul style="list-style-type: none">• Arrangere fagdag for studieprogramleiarar• Etablere forum for erfaringsdeling for program- og emneansvarleg.
	1.1.2 HVO skal styrke den pedagogiske kompetansen til fagtilsette	<ul style="list-style-type: none">• Utvikle fleire tilbod i høgskulepedagogikk i tråd med krava til pedagogisk basiskompetanse• Lage 3-årig plan for tilbodet av kurs i høgskulepedagogikk
	1.1.3 HVO skal styrke studiekvaliteten	<ul style="list-style-type: none">• Analyse av kvifor våre studentar rapporterer at de brukar mindre tid på studia enn andre, og setje i verk aktuelle tiltak.• Følgje opp handlingsplan for studiekvalitet og digitalisering• Gjennomføre NOKUT-tilsyn av kvalitetsarbeidet for heile HVO• Gjennomføre prosjekt vekselstrøm og campusutviklingsprosjektet
	1.1.4 HVO skal forbetre gjennomstrøyminga	<ul style="list-style-type: none">• Sende revidert søknad om erfaringsbasert master i samfunnsplanlegging og leiling• Setje i verk nytt emne «Kvalifisering av rettleiiarar på mastergradsnivå»• Vidare arbeid med handlingsplanen for gjennomstrøyming på master
	1.1.5 HVO skal gjere digital kompetanse og formidling relevant for alle fagområde	<ul style="list-style-type: none">• Gjennomføre DigiGLU (2018-2020)• Tilbod om høgskulepedagogikk i digital didaktikk for alle tilsette• Avklare vidare drift for læringsverkstaden etter DigiGlu



Mål 1: Høg kvalitet i utdanning og forskning

Verksemdmål	Delmål	Tiltak
1.2 HVO skal styrke forskingsaktiviteten og auke den vitenskaplege publiseringa	1.2.1 HVO skal auke tal publiseringspoeng	<ul style="list-style-type: none">• Auke tal deltakarar frå HVO med paper på Fjordkonferansen• Arrangere kurs i korleis skrive vitenskaplege artikkel• Forskingsgruppene skal leggje til rette for sampublisering på tvers av kompetansenivå
	1.2.2 HVO skal auke talet søknadar til nasjonale og internasjonale finansieringskjelder	<ul style="list-style-type: none">• Sende tilsette på kurs i søknadsskriving og forskingsprosjektleiing.• Bruke forskingsgruppene målretta til å heve kompetansen på søknadsskriving og prosjektutvikling• Forskingsadministrasjonen skal følgje opp at forskingsmidlar gjev resultat i form av søknader, publisering og opprykk
1.3 HVO skal ha eit målretta internasjonalt samarbeid som aukar kvaliteten i utdanningane og FoU-arbeidet	1.3.1 HVO skal vere blant dei beste på studentutveksling	<ul style="list-style-type: none">• Utvikle plan for internasjonalisering 2021-2023
	1.3.2 HVO skal stimulere til nasjonalt og internasjonalt forskings- og utviklingsarbeid	<ul style="list-style-type: none">• Nytte Erasmus+ samarbeidet på utdanning til å etablere forskingssamarbeid



Mål 2: Forsking og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling

Verksemdmål	Delmål	Tiltak
2.1 HVO skal vere relevant for samfunnsutfordringane i framtida	2.1.1 HVO skal sikre arbeidslivsrelevans i alle utdanningar	<ul style="list-style-type: none">• Gå gjennom eksisterande emne og programplanar og sikre at dei inneheld element som sørger for arbeidslivsrelevans og framtidsferdigheiter• Bruke erfaringar frå etterutdanning/vidareutdanning, f.eks REKOMP og DEKOMP, til å styrke grunnutdanningane• Utvikle samarbeid med lærarutdanningsskular og læringsutdanningsbarnehagar• Implementere plan for omstilling av PPU i samband med endra opptakskrav
	2.1.2. HVO skal utvikle og forske på framtidsferdigheiter i utdanning	<ul style="list-style-type: none">• Forankre og utvikle Prosjekt Framtidsferdigheiter på tvers av avdelingane
	2.1.3 HVO skal satse på digitale læringsprosessar i skulen	<ul style="list-style-type: none">• Gjennomføre dei planlagde digitale utviklingsprosjekta i skulen (DigiGLU og DigiHand)



Mål 2: Forsking og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling

Verksemdmål	Delmål	Tiltak
2.2 HVO skal vere ein attraktiv samarbeidspartnar for utvikling, innovasjon og verdiskaping	2.2.1 HVO skal auke bidrags- og oppdragsinntektene	<ul style="list-style-type: none">• Strategiseminar om framtidig satsing på etter- og vidareutdanning• Utvikle samarbeid med regionane i tilknytning til REKOMP og DEKOMP• Sende minst tre søknadar til det nye regionale forskingsfond Møre og Romsdal• Evaluere støtteapparatet for BOA/EVU/FOU
	2.2.2 HVO skal samarbeide aktivt med arbeidslivet både regionalt og nasjonalt	<ul style="list-style-type: none">• Styrke samarbeidet med næringslivet gjennom MAFOS, Maritimt Forum NordVest, iKuben og (ulstein – OHT finn ut)• Etablere strategisk samarbeid og tilstedeværelse på NMK• Arbeide vidare med Kunnskapspark i Volda• Styrke samarbeidet med offentleg sektor, t.d Møre og Romsdal fylkeskommune
2.3 HVO skal ta aktivt del i samfunnsdebatten regionalt og nasjonalt	2.3.1 HVO skal stimulere til kunnskapsdeling og dialog knytt til høgskulen si utdannings-, formidlings- og forskingsverksemd	<ul style="list-style-type: none">• Styrke rådgjevinga med omsyn til formidlingskanalar for å nå eit regionalt og nasjonalt publikum• Tydeleggjere HVO sin kompetanse for media.• Gje fagfolk medietrening• Kronikkseminar for tilsette



Mål 3: God tilgang til utdanning

Verksemdmål	Delmål	Tiltak
3.1 HVO skal vere god på fleksible utdanningar som kan takast uavhengig av tid, stad og livsfase	3.1.1 HVO skal vere mellom dei fremste i landet på e-læring	<ul style="list-style-type: none">• Syte for god informasjon om og bruk av den nyetablerte læringsverkstaden• Vurdere erfaringane frå nettbasert bachelor i historie med tanke på eventuelle tilsvarande tilbod på andre fag
	3.1.2 HVO skal utvikle erfaringsbaserte masterutdanningar	<ul style="list-style-type: none">• Sende revidert søknad erfaringsbasert master i samfunnsplanlegging• Vurdere erfaringsbasert master i kulturfag• Setje i verk erfaringsbasert master i undervisning og læring
3.2 HVO skal styrke Volda som regional studiestad	3.2.1 HVO skal i samarbeid med SiVolda vidareutvikle ein kompakt campus med nærleik mellom studentar, tilsette og arbeidslivet	<ul style="list-style-type: none">• Prosjekt nytt mediebygg• Campusutvikling 2.0• Prosjekt Open sosial kunnskapssone (1. etasje Berte Kanutte)



Mål 4: Effektiv, mangfaldig og solid høgre utdanningssektor og forskingssystem

Verksemdmål	Delmål	Tiltak
4.1 HVO skal ha ein tydeleg profil og vidareutvikle samarbeidet med andre UH-institusjonar	4.1.1 HVO skal kontinuerlig arbeide med strategisk utvikling av studieportefølja	<ul style="list-style-type: none"> • Strategiprosess HVO 2020 (Utviklingsplan, NIFU-rapport, Studiekvalitetssystemet med meir) • Evaluere endringane i Utdanningsutvalet
	4.1.2 HVO skal med utgangspunkt i strategiplanen, greie ut moglegheiter og utfordringar med å halde fram som ein mindre, veldig skarpt profilert høgskule eller eit forpliktande samarbeid med andre institusjonar i UH-sektoren	<ul style="list-style-type: none"> • Fornye og vidareutvikle samarbeidsavtalen med UiB • Utforske moglegheiter for tettare samarbeid med andre institusjonar
4.2 HVO skal arbeide for eit høgt kompetansenivå og eit godt arbeidsmiljø	4.2.1 HVO skal arbeide for at 60% av fagstaben har førstekompetanse og 15% har toppkompetanse før 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Revidere kompetansehevingsplanen • Lage kommunikasjonsplan for rekruttering av tilsette
	4.2.2 HVO skal doble talet kvinner i faglege toppstillingar frå 2017 til 2021	
	4.2.3 HVO skal sikre god balanse mellom faglege og administrativt oppgåver	<ul style="list-style-type: none"> • Følgje opp ARK 2018 • Vurdere justeringar i gjeldande økonomimodellen • Bygge felles HVO kultur gjennom rolleforståing og betre internkommunikasjon
4.3 HVO skal effektivisere drifta	4.3.1 HVO skal vere mellom dei mest kostnadseffektive i sektoren	<ul style="list-style-type: none"> • Implementere digitaliseringsstrategien HVO • Prosjekt internkommunikasjon • Gjennomføre prosesskartlegging