

# Etatsstyring 2016

## Tilbakemeldinger til Høgskulen i Volda

### *Profil og utviklingsstrategi*

Vi viser til temaer som regjeringen er særlig opptatt av, herunder strukturarbeid, arbeid med utdanningskvalitet og studiegjennomføring, oppfølging av langtidsplanen og EU-strategien, og oppfølging av strategien Lærerløftet, (jf. tildelingsbrevene for 2015 og 2016).

Departementet vil drøfte institusjonens profil og utviklingsstrategi i lys av de nasjonale målene og prioriteringene i etatsstyringsmøtet neste år.

Høgskulen i Volda vektlegger yrkesrettet medieutdanning, nynorsk og fleksibel utdanning og har ambisjoner om å være en sterk aktør innenfor lærerutdanning. Høgskolen arbeider også for å være en sterk regional høyskole som leverer kompetanse og kvalifisert arbeidskraft til det lokale og regionale arbeids- og samfunnsliv. Høgskolens profil og ambisjoner er gode, men for departementet er det uklart hva som er de mest sentrale strategiene for å sikre høyskolens ønskede utvikling.

Departementet viser til Meld. St. 18 (2014–2015), og til at det fra 1. januar er gjennomført flere sammenslåinger i universitets- og høyskolesektoren. Departementet merker seg at Høgskulen i Volda skal inn i en strategiprosess. Departementet viser til behovet for gjennomgående høy kvalitet i UH-sektoren, og er opptatt av at Høgskulen i Volda bruker strategiprosessen som en mulighet til å styrke kvaliteten ved høyskolen og videreutvikle høyskolens regionale profil i tråd med målene i strukturmeldingen og fremtidens behov. Dette inkluderer at høyskolen kan møte nye krav til lærerutdanningen og fortsette å være en sentral leverandør av kvalifisert arbeidskraft. Departementet forventer at høyskolen tar ansvar for egen utvikling, inkludert en vurdering av institusjonens situasjon etter strukturendringen i uh-sektoren. Departementet ber om at høyskolen vurderer slike spørsmål i strategiprosessen.

### *Resultater og måloppnåelse*

Departementet har gjort en vurdering av institusjonens resultater for sektormålene, styringsparameterne og måltallene som departementet har fastsatt, basert på høyskolens samlede rapportering.

Andel studenter på bachelorutdanning som gjennomfører på normert studietid, er bra. Fleksible studietilbud har vært et prioritert område i mange år, og høyskolen har mange slike studietilbud med god søkning.

Sammenliknet med 2014, har det bare vært små, men hovedsakelig positive, endringer i resultatene i forskningen. Vi viser til tilbakemeldingen i fjor og vil komme tilbake med en grundigere vurdering i forbindelse med etatsstyringsmøtet neste år.

Høgskulen i Volda har fortsatt utfordringer på enkelte områder. Departementet vil trekke fram følgende punkter:

1. Høgskolen arbeider for å møte de nye kravene til lærerutdanningene. Høgskolen klarer å oppfylle måltallene for antall kandidater fra lærerutdanningene med unntak av grunnskolelærerutdanningen for 1. – 7. trinn (GLU 1-7). Søkningen til GLU 1-7 har vært dårlig over flere år, og høgskolen har derfor satt i gang rekrutteringsarbeid for å øke søkningen, men har foreløpig ikke lyktes med dette. Departementet forventer at Høgskulen i Volda gjør en grundig og særskilt analyse av GLU 1-7 i årsrapporten for 2016.
2. Høgskolen har et lavt ambisjonsnivå for andel studenter på masterutdanning som gjennomfører på normert tid. Høgskolen har som mål at 35 prosent skal gjennomføre, som er høyere enn i dag, men som fortsatt er alt for lavt. Her forventer departementet at det settes inn tiltak som fører til høyere gjennomføring.
3. Høgskolen har i årsrapporten pekt på eksterne inntekter som en av hovedutfordringene. Økte eksterne inntekter er nødvendig for å styrke forskningsaktiviteten. Departementet er enig i vurderingen og anmoder styret om å arbeide systematisk med å styrke aktiviteten på dette området.
4. Høgskolen har et lavt ambisjonsnivå for publisering i 2016 og ambisjonene er lavere enn resultatene i 2014 og 2015. Til tross for dette forventer departementet at høgskolen arbeider for å øke publiseringen ut over resultatet i 2015.

### ***Øvrige tilbakemeldinger***

Departementet vil understreke at fristen for innsending av årsrapporten skal overholdes.

Departementet har fastsatt nasjonale styringsparametere for høgskolens aktivitet på områder som er særlig høyt prioritert. Høgskulen i Volda har ikke vurdert og drøftet alle disse i sin årsrapport. Vi forutsetter at dette blir rettet opp i kommende år. Vi forventer også en grundigere drøfting av svake resultater og mer konkrete vurderinger av framtidsutsiktene. Dette gjelder ikke minst i omtalen av forskning. Årsrapporten har få analyser av hvorfor de ulike tiltakene høgskolen til nå har iverksatt, ikke har virket. Departementet forventer at Høgskulen i Volda har stor oppmerksomhet på konkrete tiltak for å nå høgskolens ambisjoner. Høgskolen bør etter departementets syn vurdere å redusere antall tiltak og konsentrere seg om de tiltakene som høgskolen forventer vil få størst effekt, ikke minst på områder med høy risiko. Departementet ser fram til en drøfting av disse i neste årsrapport.

Departementet viser til tildelingsbrevet for 2015 og 2016 og regjeringens mål om økning av antall lærlinger i statsforvaltningen. Høgskulen i Volda hadde flere lærlinger i forhold til sin størrelse enn gjennomsnittet i sektoren pr. oktober 2015. Departementet forventer at høgskolen fortsetter det gode arbeidet og at antall lærlinger fortsetter å øke.

Høgskulen i Volda har utarbeidet en campusplan i samarbeid med Statsbygg. Planen er overordnet og har karakter av å være en arealplan og tanker om hvordan campusområdet kan utvikles i samarbeid med andre aktører for å få en tettere forbindelse mellom campus og samfunnet utenfor. Nye læringsformer, arbeidsformer og arbeidsredskaper, ikke minst innenfor IKT, krever og legger til rette for nye måter å planlegge og sikre arealeffektivitet. I det videre arbeidet med utvikling av campus oppfordrer departementet høgskolen til å sørge for funksjons- og behovsanalyser som legger til rette for en fremtidsrettet og god utnyttelse av campus når det er behov for endringer. Campusutviklingen må også ses i lys av høgskolens plass i det nye institusjonslandskapet.

Høgskulen i Volda skal rapportere på måloppnåelse for byggeprosjekter med samfunns- og effektmål. Dette gjelder avsluttede byggeprosjekter, samt byggeprosjekter som fortsatt er i byggefase. Høgskolen har ikke omtalt dette i årsrapporten for 2015. Departementet forventer at høgskolen redegjør for måloppnåelse for bygget i årsrapporten for 2016.

Høgskulen i Volda har et høyt nivå på sin avsetning av mottatte bevilgninger ved utgangen av 2015. Departementet merker seg at avsetningene er knyttet til planlagt økt bemanning og konkrete prosjekter som campusutvikling som skal gjennomføres i de kommende årene. Departementet forutsetter at avsetningsnivået reduseres framover slik at tidligere bevilgninger utnyttes til formålet det ble bevilget til.

Kunnskapsministeren la i oktober 2015 fram Panorama, regjeringens strategi for høyere utdannings- og forskningssamarbeid med Brasil, India, Japan, Kina, Russland og Sør-Afrika (2016- 2020). Panorama-strategien skal tilrettelegge for mer samarbeid av høy kvalitet på områder av særlig interesse for Norge, og følges blant annet av økonomiske virkemidler for langsiktig institusjonssamarbeid med disse landene. Kunnskapsdepartementet forventer at institusjonene benytter disse virkemidlene aktivt til å bygge opp under egne planer og strategier for økt internasjonalisering og kvalitetsutvikling.